

MAPPA DEI PROCESSI DELLE CAMERE DI COMMERCIO			ASSORBIMENTO FTE (Full Time Equivalent) PER PROCESSO			COSTI PROCESSI CAMERALI (Consolidato CCIAA-AS)						INTERVENTI DI PROMOZIONE
Funzione	Macro Processo	Processo	TOTALE (CCIAA+AS)			COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE COSTI DI PROCESSO	Distribuzione % Costi di processo	
			Personale dipendente	Totale FTE*	Distribuzione % FTE	Costi personale dipendente	Altri costi effettivi	Totale costi diretti				
A Organi Istituzionali e Segreteria Generale	A1 CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE	A1.1 Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo	1,76	2,17	3,56%	€ 83.186	€ 0	€ 83.186	€ 64.607	€ 147.793	2,76%	€ 5.575
		A1.2 Sistemi di gestione	0,11	0,11	0,19%	€ 5.482	€ 0	€ 5.482	€ 3.259	€ 8.741	0,16%	€ 0
	A2 RAPPRESENTANZA, AFFARI GENERALI E SEGRETARIA	A2.1 Gestione e supporto organi istituzionali	0,87	1,72	2,82%	€ 36.174	€ 269.224	€ 305.398	€ 51.240	€ 356.638	6,65%	€ 11.540
		A2.2 Tutela legale	0,20	0,20	0,33%	€ 8.010	€ 9.256	€ 17.266	€ 5.951	€ 23.217	0,43%	€ 0
		A2.3 Gestione documentazione	4,73	6,05	9,93%	€ 158.790	€ 22.158	€ 180.948	€ 178.826	€ 359.774	6,71%	€ 14.821
A3 COMUNICAZIONE	A3.1 Comunicazione	0,83	1,10	1,81%	€ 37.314	€ 34.636	€ 71.950	€ 34.462	€ 106.412	1,98%	€ 3.702	
B Servizi di supporto	B1 RISORSE UMANE	B1.1 Acquisizione e gestione risorse umane	1,70	3,66	6,00%	€ 76.778	€ 36.676	€ 113.454	€ 108.862	€ 222.316	4,15%	€ 5.735
	B2 APPROVVIGIONAMENTO E GESTIONE DEI BENI	B2.1 Fornitura beni e servizi	1,13	1,13	1,84%	€ 49.119	€ 0	€ 49.119	€ 36.610	€ 85.729	1,60%	€ 0
		B2.2 Gestione beni materiali e immateriali e logistica	1,03	1,03	1,69%	€ 45.167	€ 739.274	€ 784.441	€ 34.882	€ 819.323	15,28%	€ 0
	B3 BILANCIO E FINANZA	B3.1 Gestione diritto annuale	0,98	0,98	1,60%	€ 36.802	€ 47.001	€ 83.803	€ 27.962	€ 111.765	2,08%	€ 0
B3.2 Gestione contabilità e liquidità		2,63	2,63	4,31%	€ 128.235	€ 8.320	€ 136.555	€ 84.812	€ 221.367	4,13%	€ 10.400	
C Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato	C1 ANAGRAFICO CERTIFICATIVO	C1.1 Tenuta registro imprese (ri), repertorio economico amministrativo (rea), albo artigiani (aa)	17,68	21,56	35,36%	€ 616.182	€ 308.369	€ 924.551	€ 616.515	€ 1.541.066	28,74%	€ 26.504
		C1.2 Tenuta albo gestori ambientali (solo per le cciaa capoluogo di regione)	0,00	0,00	0,00%		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
		C1.3 Gestione suap camerale	0,05	0,05	0,07%	€ 2.187	€ 0	€ 2.187	€ 1.287	€ 3.474	0,06%	€ 0
		C1.4 Servizi digitali	2,11	2,48	4,06%	€ 64.420	€ 0	€ 64.420	€ 70.850	€ 135.270	2,52%	€ 5.000
		C1.5 Certificazioni per l'estero	0,44	0,48	0,78%	€ 15.332	€ 724	€ 16.056	€ 13.638	€ 29.695	0,55%	€ 663
	C2 REGOLAZIONE E TUTELA DEL MERCATO	C2.1 Protesti	0,92	0,92	1,51%	€ 30.617	€ 0	€ 30.617	€ 26.247	€ 56.863	1,06%	€ 0
		C2.2 Brevetti e marchi	1,15	1,15	1,89%	€ 34.944	€ 0	€ 34.944	€ 32.937	€ 67.881	1,27%	€ 0
		C2.3 Prezzi e borsa merci	0,98	1,28	2,09%	€ 30.044	€ 3.999	€ 34.043	€ 36.469	€ 70.512	1,32%	€ 3.999
		C2.4 Sanzioni amministrative ex l. 689/81	1,48	1,48	2,42%	€ 51.229	€ 0	€ 51.229	€ 42.172	€ 93.401	1,74%	€ 0
		C2.5 Attivita' in materia di metrologia legale	2,30	2,30	3,77%	€ 81.194	€ 7.693	€ 88.887	€ 65.674	€ 154.561	2,88%	€ 0
		C2.6 Forme alternative di giustizia	0,78	1,36	2,23%	€ 29.469	€ 6.493	€ 35.962	€ 38.938	€ 74.900	1,40%	€ 7.995
		C2.7 Regolamentazione del mercato	1,41	1,41	2,31%	€ 51.703	€ 1.015	€ 52.718	€ 40.256	€ 92.974	1,73%	€ 131.866
		D Studio, Formazione, Informazione e Promozione Economica	D1 PROMOZIONE E INFORMAZIONE ECONOMICA ALLE IMPRESE	D1.1 Monitoraggio economia e mercato	0,36	0,96	1,58%	€ 14.833	€ 0	€ 14.833	€ 28.588	€ 43.421
D1.2 Formazione professionale rivolta all'esterno	0,27			0,39	0,65%	€ 44.842	€ 0	€ 44.842	€ 23.023	€ 67.865	1,27%	€ 29.577
D1.3 Promozione territorio e imprese	2,87			4,39	7,20%	€ 214.933	€ 93.307	€ 308.240	€ 158.234	€ 466.474	8,70%	€ 699.264
			48,74	60,98	100,00%	€ 1.946.988	€ 1.588.144	€ 3.535.132	€ 1.826.300	€ 5.361.431	100%	€ 979.159

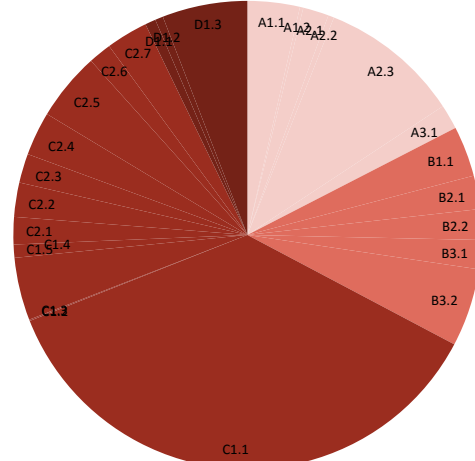
(*) FTE dipendenti + altre risorse complessivamente utilizzate

MAPPA DEI PROCESSI DELLE CAMERE DI COMMERCIO

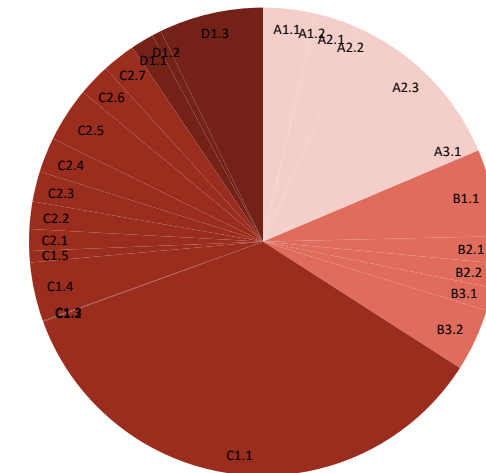
Funzione	Macro Processo	Processo	
A Organi Istituzionali e Segreteria Generale	A1 CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE	A1.1 Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo	
		A1.2 Sistemi di gestione	
		A2.1 Gestione e supporto organi istituzionali	
	A2 RAPPRESENTANZA, AFFARI GENERALI E SEGRETERIA	A2.2 Tutela legale	
		A2.3 Gestione documentazione	
		A3.1 Comunicazione	
	B Servizi di Supporto	B1 RISORSE UMANE	B1.1 Acquisizione e gestione risorse umane
			B2.1 Fornitura beni e servizi
		B2 APPROVVIGIONAMENTO E GESTIONE DEI BENI	B2.2 Gestione beni materiali e immateriali e logistica
B3.1 Gestione diritto annuale			
B3 BILANCIO E FINANZA		B3.2 Gestione contabilità e liquidità	
		C Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato	C1 ANAGRAFICO CERTIFICATIVO
C1.2 Tenuta albo gestori ambientali (solo per le cciaa capoluogo di regione)			
C1.3 Gestione suap camerale			
C1.4 Servizi digitali			
C1.5 Certificazioni per l'estero			
C2 REGOLAZIONE E TUTELA DEL MERCATO	C2.1 Protesti		
	C2.2 Brevetti e marchi		
	C2.3 Prezzi e borsa merci		
	C2.4 Sanzioni amministrative ex l. 689/81		
	C2.5 Attivita' in materia di metrologia legale		
	C2.6 Forme alternative di giustizia		
	C2.7 Regolamentazione del mercato		
	D1 PROMOZIONE E INFORMAZIONE ECONOMICA ALLE IMPRESE		D1.1 Monitoraggio economia e mercato
			D1.2 Formazione professionale rivolta all'esterno
			D1.3 Promozione territorio e imprese

Distribuzione % delle risorse Anno 2015

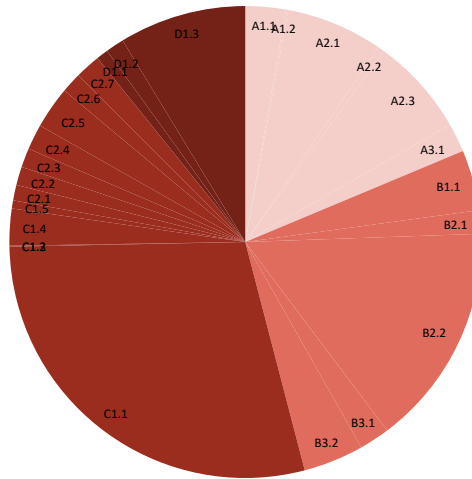
Distribuzione % personale dipendente



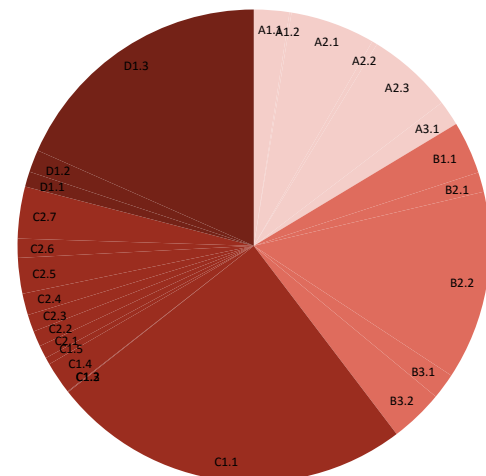
Distribuzione % FTE



Distribuzione % Costi di processo



Distribuzione % valore aggiunto trasferito*



A - Organi Istituzionali e Segreteria Generale B - Servizi di Supporto C - Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato D - Studio, Formazione, Informazione e Promozione Economica

(*) Valore aggiunto trasferito = Costi di processo + Quota Interventi di Promozione di processo